

# 战略规划课程报告

刘舸

## 1、自己在本组的分工

小组的工作分三步进行。

第一步的前期收集资料阶段，我负责收集自贡城市特色，包括自贡市历史发展的梳理和建国以来城市发展战略的演变。

第二步是城市发展路径分析和城市发展定位分析，这一部分，结合自贡收集到的资料，我做了自贡市特色资源评估，包括对人文资源、科技资源、工业资源和环境资源的简述与评价，并就各项资源与川南各市进行了比较，分析其不足。

第三部分是解决对策，针对第二部分的评估，第三部分对自贡的特色资源的未来发展方向提出了建议。

## 2、实际做了哪些工作

实际工作分两部分，一部分是网上搜集各种资料，并整理分析；另一部分是在实习期间通过实地参观、与居民交流访谈等了解当地的一些特色以及实际存在问题。

## 3、研究过程和调研过程

因为自贡方面给的课题是沿滩新城规划，所以大部分时间我们组都泡在沿滩新城，和新城的居民交流比较多，另外一个信息来源就是出租车司机。在新城的调研过程基本就是对着控规的图纸走了很多遍

新城，等晚上凉快了有居民出来开始发问卷做访谈。

#### 4、研究结论和规划建议

##### 研究结论：

自贡市在人文、工业、科技和环境资源方面有自己的特色。

人文资源方面，自贡以恐龙之乡、南国灯城和千年盐都而出名，但是知名度还有待进一步提高，且三个旅游点之间联系很少，难以形成具有吸引力的旅游城市名片；放在旅游资源丰富的四川省，几乎没有太大的亮点。

工业资源方面，自贡市卤水、岩盐、天然气资源和煤炭等资源储量比较丰富，但随着开采力度的加大逐渐呈现枯竭态势；另外在动力能源方面一个很大的短板是自贡没有自己的大型水电站，这样在以水电丰富而出名的四川也是一个不容忽视的阻碍。此外四川的井盐很有特点，也有历史、有基础，但产业链不够长，产品还处于较低端方面。

科技资源方面，自贡的科技“品牌”在川南五市中比较突出，但在具体的科技成果转换率、投入产出比等方面，与宜宾市还有差距，且科研投入并不多。

环境资源方面，自贡的山水格局一方面给了自贡独特的城市风貌，另一方面也阻碍城市的发展，而且滨水资源没有得到有效利用。

##### 规划建议：

整合文化资源，打造精品旅游路线，将本地几个特色旅游景点串联起来，形成大格局。

延长盐化工产业链，向精细化工方向发展；并寻求替代能源，发展循环经济，减轻能源不足的短板效应。

在现有高新技术产业园区的基础上，扩大规模，与四川理工建立多向联系，打造一个科技城，以此形成规模效应，吸引争夺优惠政策和投资。

有效利用滨河地带，将水融入旅游和生活之中。

## 5、对教学方式的感受、评批和建议

这是一个很新鲜的教学方式，作为城管的学生，以后的工作很可能与此相关，因此能花一段时间完成这样一个模拟课题，无论是从兴趣的角度还是未来职业发展的角度，都有很好的帮助。

但是我们小组在完成课题过程中存在一些问题，比如分工。其实在自贡实习期间，我们并没有明确的目的，也没有制定出详细的分工计划，因此实习期间我是不知道我要做特色资源这一部分的，也就没有格外留心，有意识地多找相关资料，因此**一定要在实习开始之前明确了组员负责的后续具体版块**，这样才会有针对性。

另外小组合作不可避免地会有分工上的不平衡，比如我们组长就会比组员辛苦很多，而且这一次大家的讨论沟通不是很多，组员对于整个项目并没有自己的把握，只知道自己负责的部分是怎样的。因此**建议要明确开项目讨论会的次数**，或者每个阶段大家都要碰头说一下进度，这样所有成员都能了解整个项目，而不会片面。经过讨论之后，整理起来也更方便。

整个过程中组长的参与度远远大于组员，还没有想到什么方法可以提高组员积极性。